

Effektstyrd upphandling med Agila kontrakt på 5 min

Agil upphandling vs. traditionell upphandling



mattias.skarin@crisp.se



tomershalit@crisp.se



mia.kolmodin@dandypeople.com

**DANDY
PEOPLE**

Varför Agil upphandling?

- Vi lyckas med upphandlingen **men misslyckas uppnå nyttan. Endast 40% av funktionaliteten i ett system används.**
- Sverige har många fallerande Megaprojekt (20-1000’’).
- Sverige är ledande på Agil utveckling, men nyttoeffekten stannar på IT sidan och når sällan verksamheten. Ett hinder är förlegade kontraktsformer.

Traditionell _{vs} Agil upphandling

även inom LOU

Traditionell upphandling

- Kravställa lösning i detalj (hoppas vi inte missar ngt...)
- Välja leverantör utifrån lägsta pris och en produktdemo.



- Ger en dyrare lösning
- Liten förmåga att förändra krav
- Lång utvecklingstid
- Frustrerade medarbetar och användare

Agil upphandling

- Kravställa utifrån behov och mätbara effektmål
- Välja leverantör utifrån förmågor



- Snabb ROI
- En lösning baserad på riktiga behov
- En lärande process utifrån mätbara mål
- Billigare lösning

Traditionella kontrakt skapar skilda incitament

Vart tog mina behov vägen?

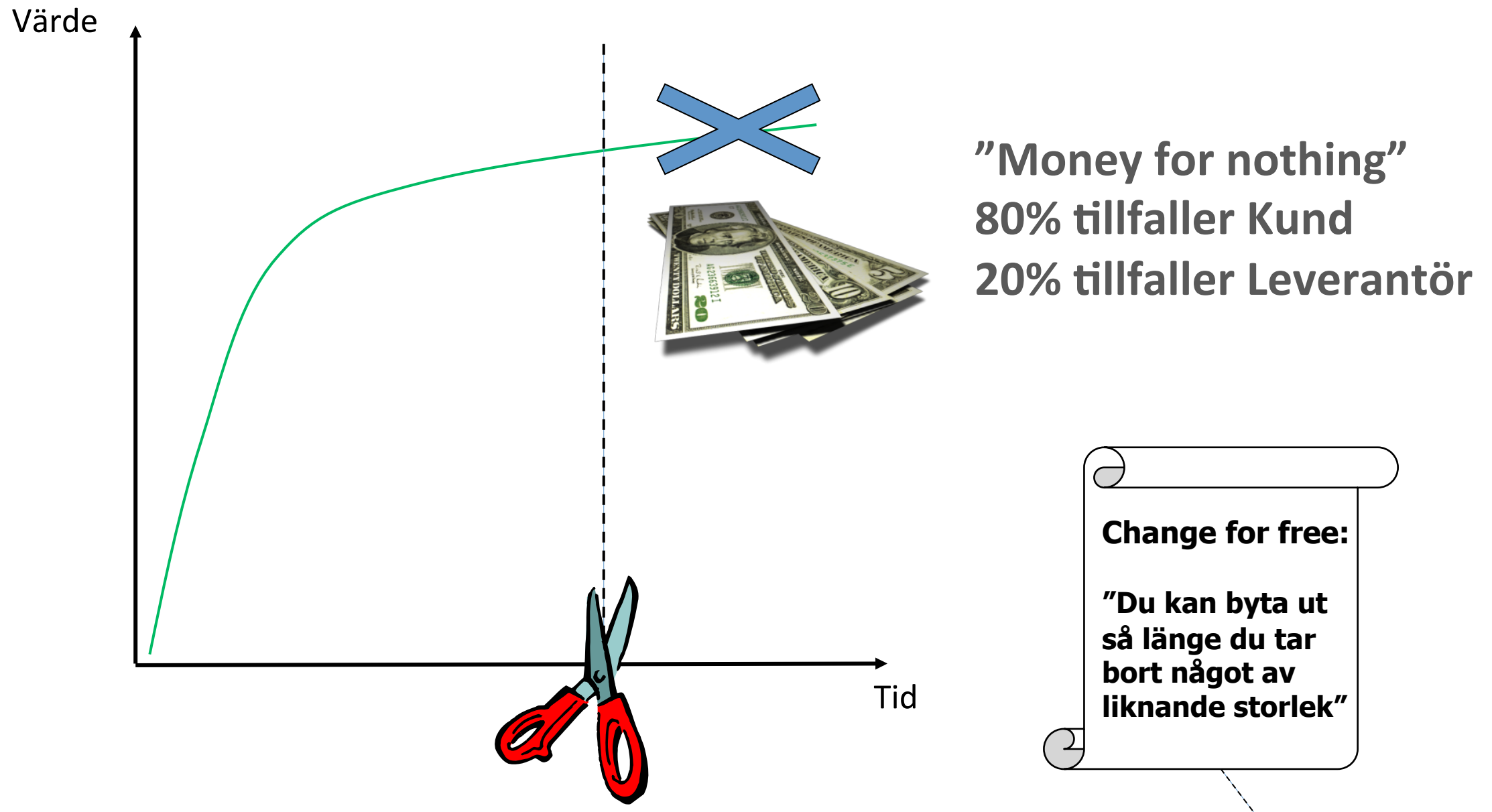


Användare

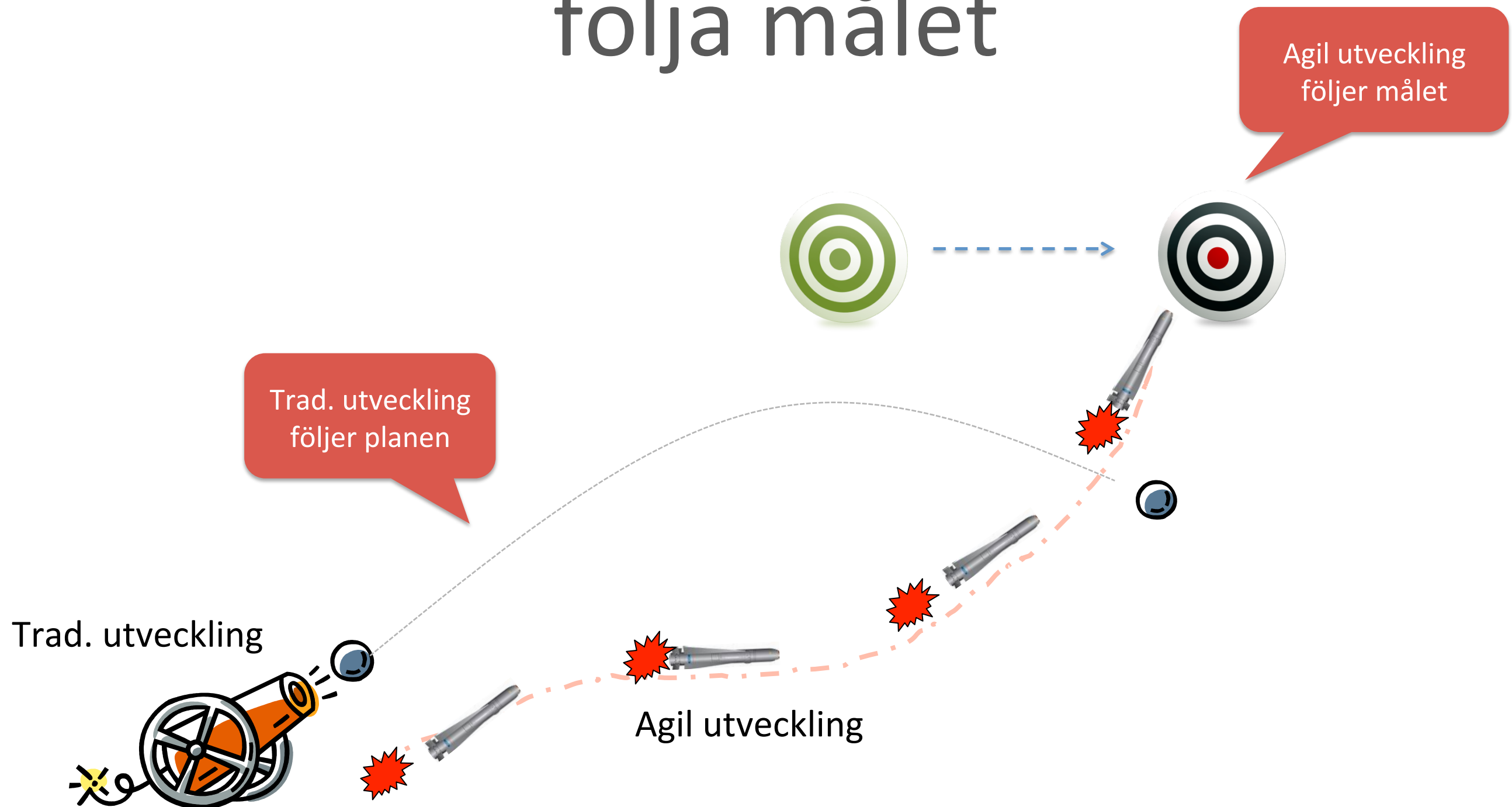
**Kundens
incitament**

**Leverantörens
incitament**

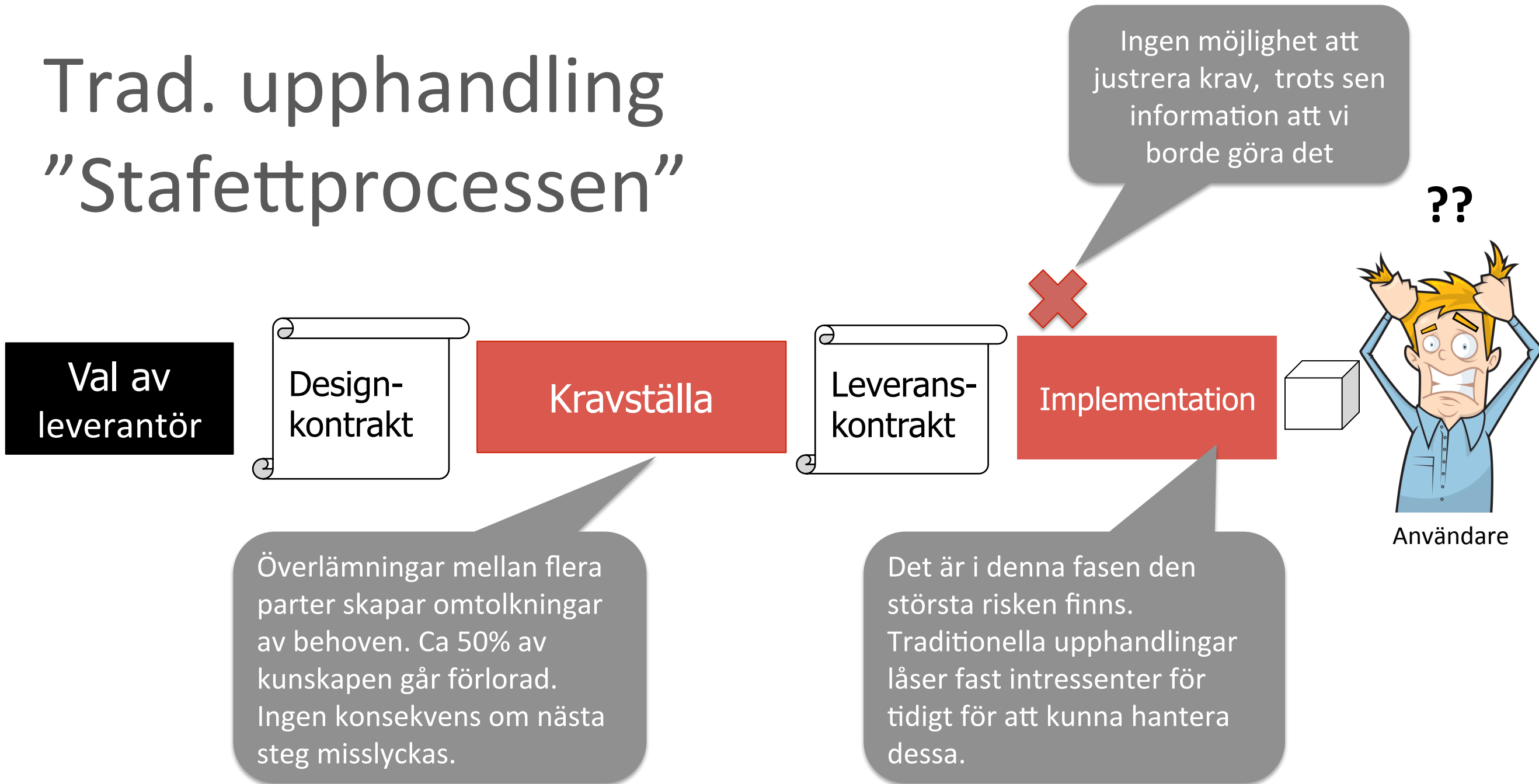
Exempel på gemensamt incitament att lyckas i tid



Agila kontrakt ger flexibilitet att följa målet

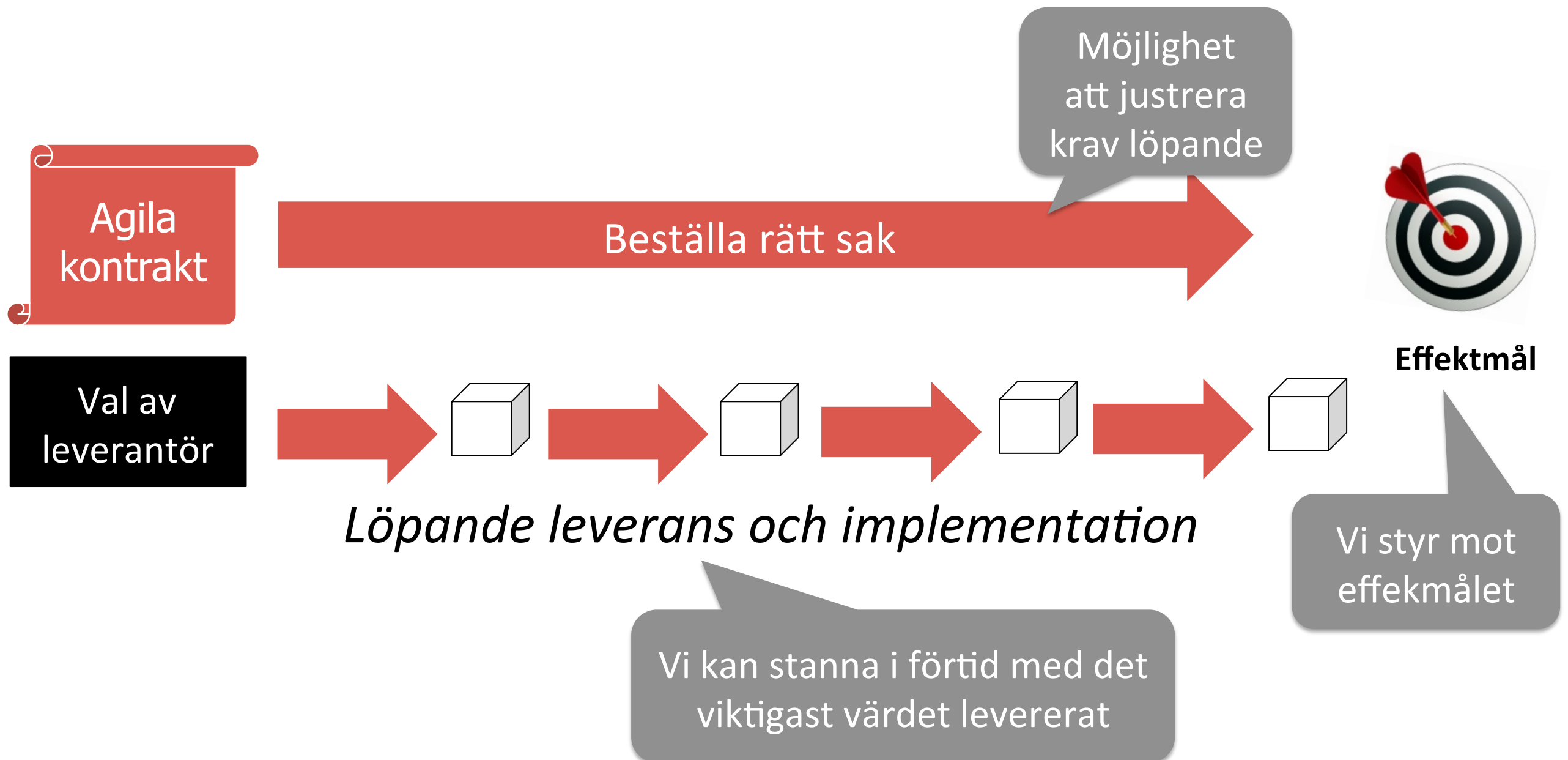


Trad. upphandling "Stafettprocessen"



Agilt kontrakt

- Den röda tråden till uppnådd effekt



Vad är ett Agilt kontrakt?

Agila kontrakt har tre fundament (som förstärker varandra)

Skapa innovationshöjd genom att beställa på önskat effektmål och behov (ej lösning)

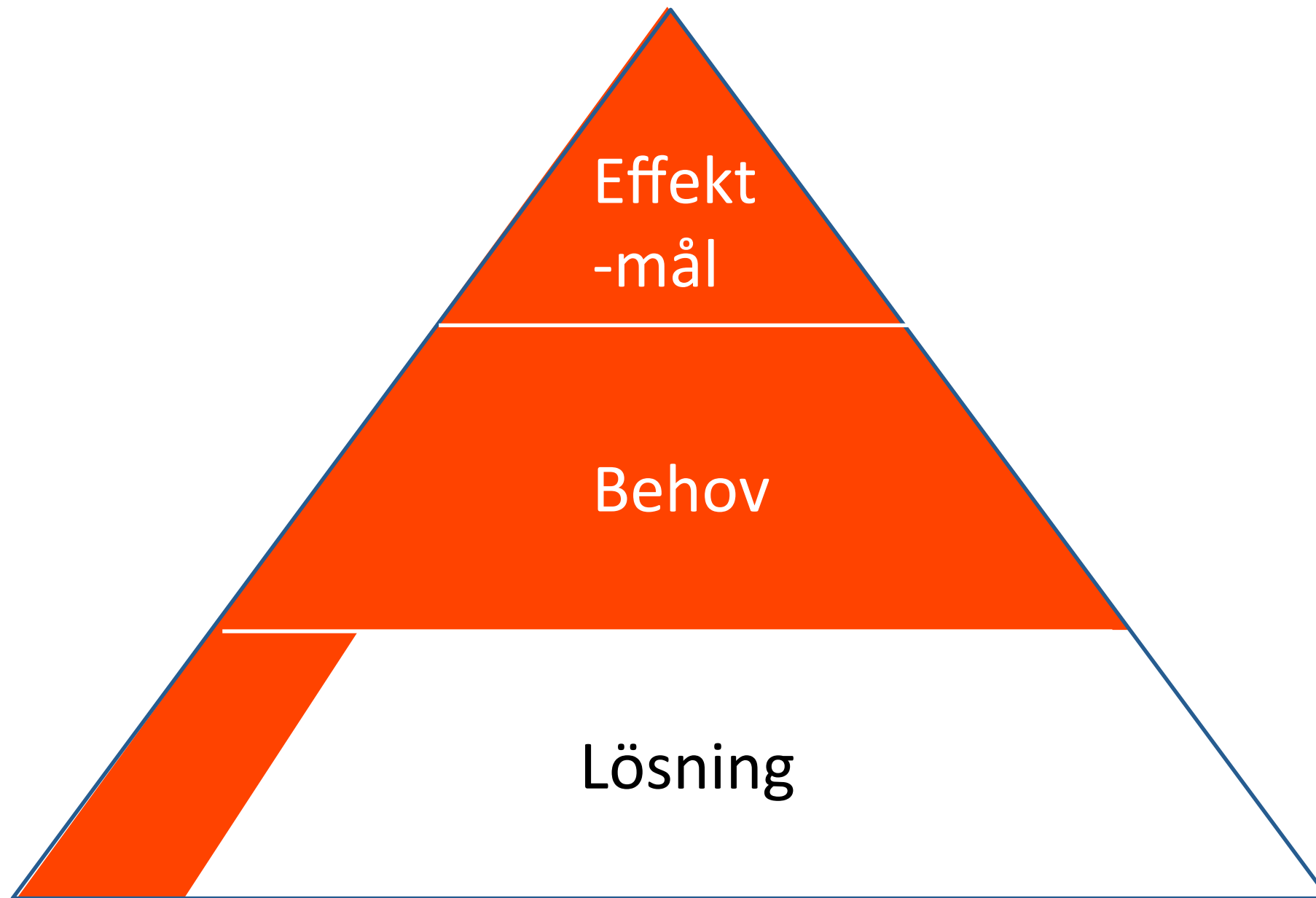
Beställ rätt sak

Tydlig målstyrning och kontinuerlig uppföljning

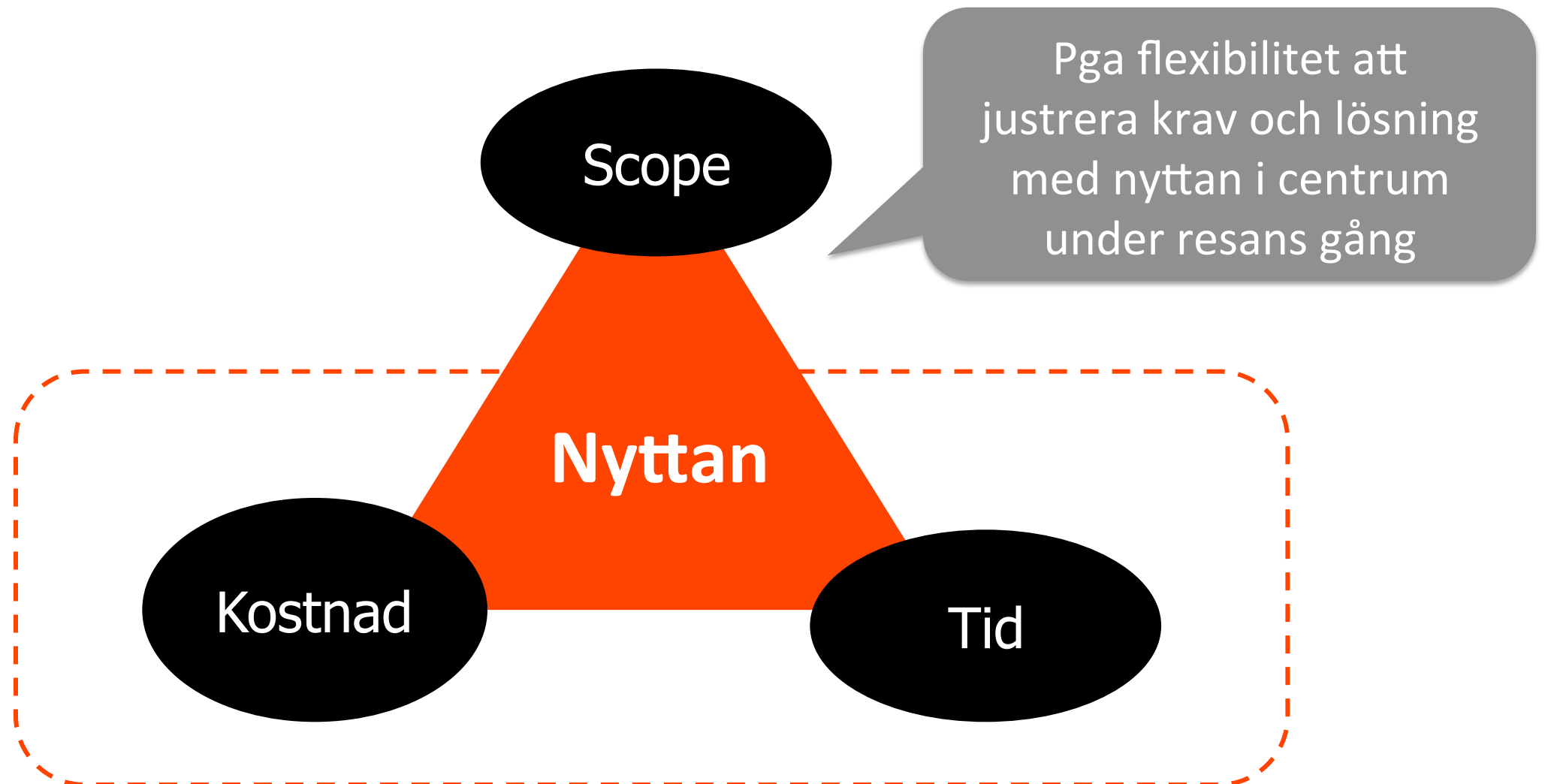
Gemensam samverkan mot målet

Kompetens, proaktivitet och samverkansförmåga viktigare än lägsta pris

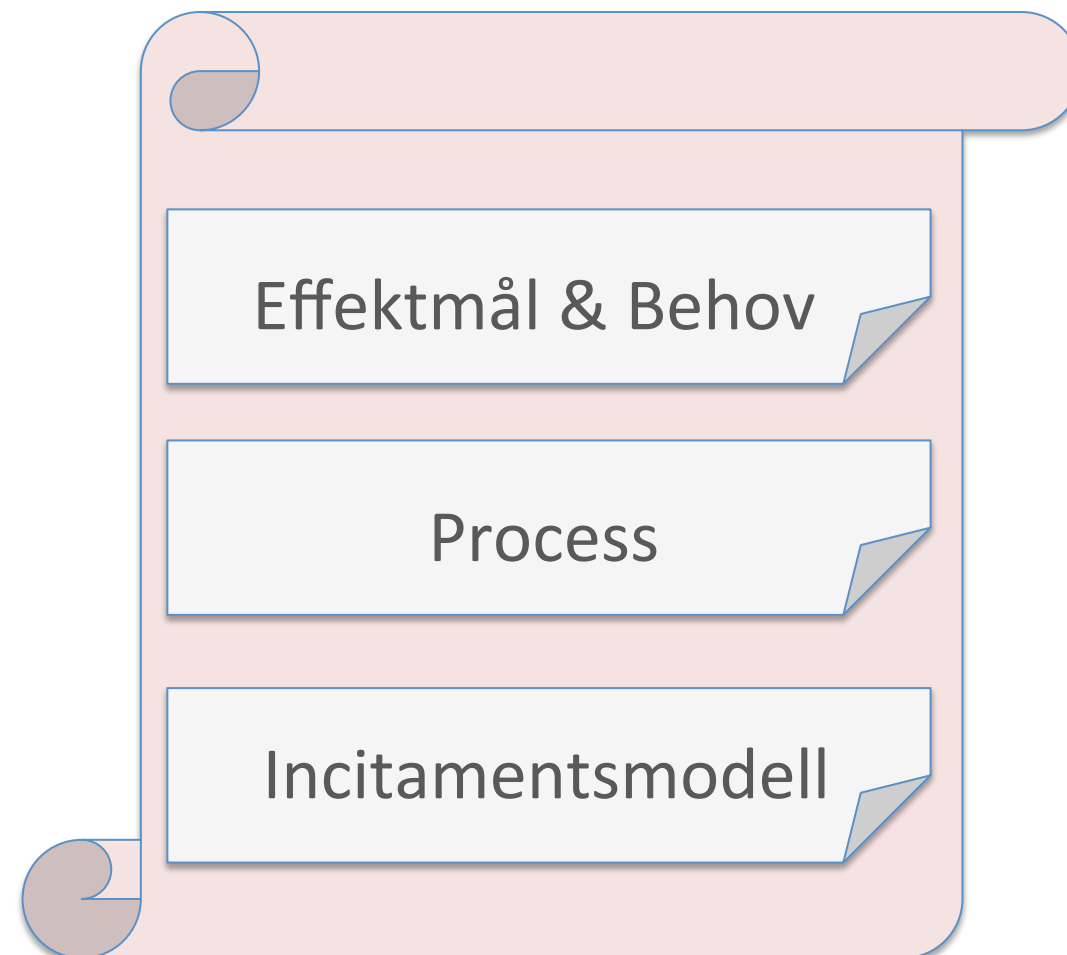
Ett ledarskapskifte



Agila kontrakt håller budget och tid!

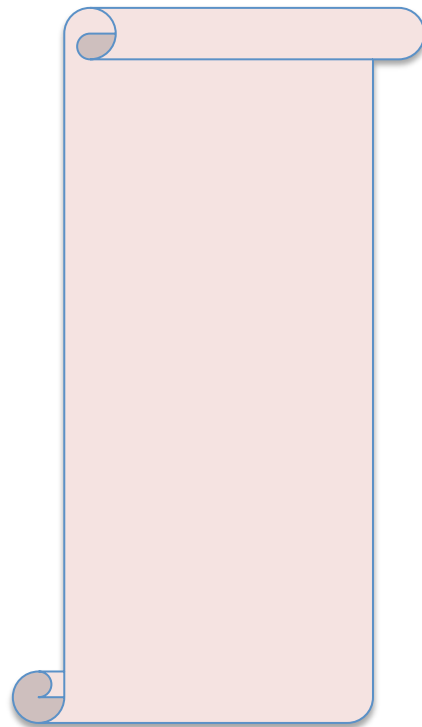


Moduler i ett Agilt kontrakt

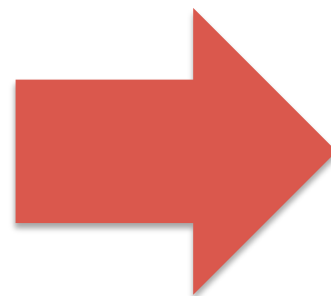


Målet är att bygga förtroende!

Agilt kontrakt innebär ett skifte i synen på risk



Från att risken hanteras via ett detaljerat kontrakt



Kompetens
och mognad



Budget & tidsram



Projektorganisation



Process

Till att risk hanteras genom att sätta rätt förutsättningar

Riskfördelning

”Traditionellt” kontrakt

”Time and material”

Risk hos leverantören

Risk hos kunden



Agilt kontrakt

Finns det
riktiga exempel?

erst.dk

IT projekt med Agilt kontrakt.
Budget: 500Mkr.

Några framgångsfaktorer

- **Co-location**
- **Business users part of the project**
- **Break down to small parts**



Se Rikke Halland från Danska Bolagsverket presentera caset. (44 min)
<https://youtu.be/Xj pz9ojvQNw>

Karlstad sjukhus

Agilt byggprojekt. Budget 1 miljard kr.



Några framgångsfaktorer

- **Gemensamt formulerad målbild**
- **Regelbunden samverkan, problemlösning och uppföljning**
- **Prototyper av varje specialrum**
- **Fokus (eliminering av intressekonflikter)**

Fungerar det
med LOU?

LOU's principer

Likabehandling

Alla anbudsgivare skall behandlas lika

Transparens

Alla skall veta vad som gäller.

Anbudsvillkor, utvärderingskriterier och utvärdering skall vara tillgänglig för samtliga anbudsgivare.

Proportionalitet

Beställaren får inte ställa högre krav på resurser, kvalitet m.m. än vad som rimligt erfodras för genomförande av uppdraget

Ömsesidigt erkännande

Dokument från EU land skall likställas med motsvarande svenskt

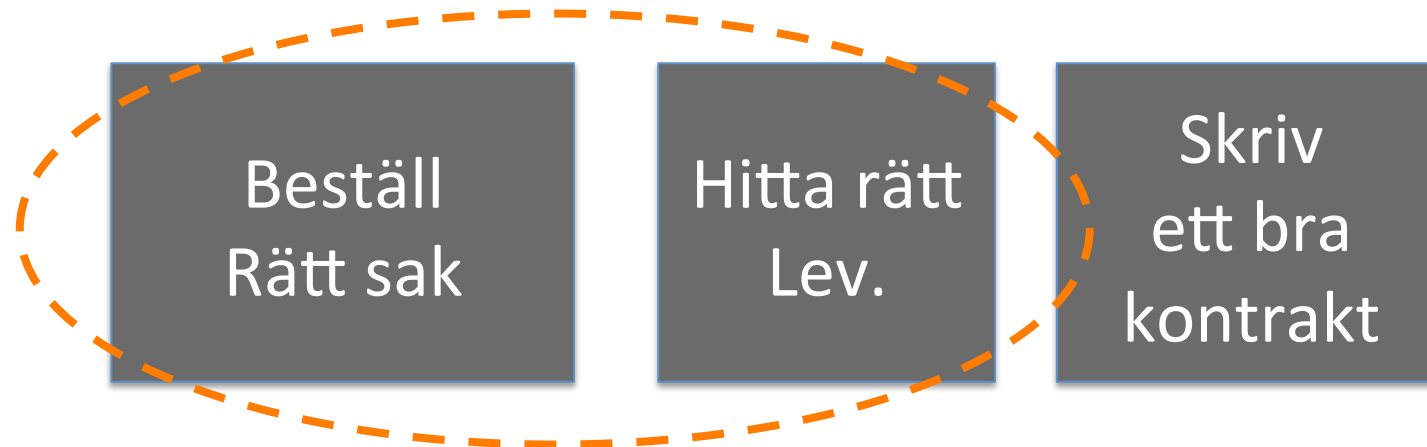
LOU myter

- Tydlig kravspec
- Lägsta pris
- Innovation sker i innovationsupphandling

LOU möjligheter

- Upphandla kompetens
- Funktionsupphandling
- Beställ på behov
- Styr processen och projektorganisation

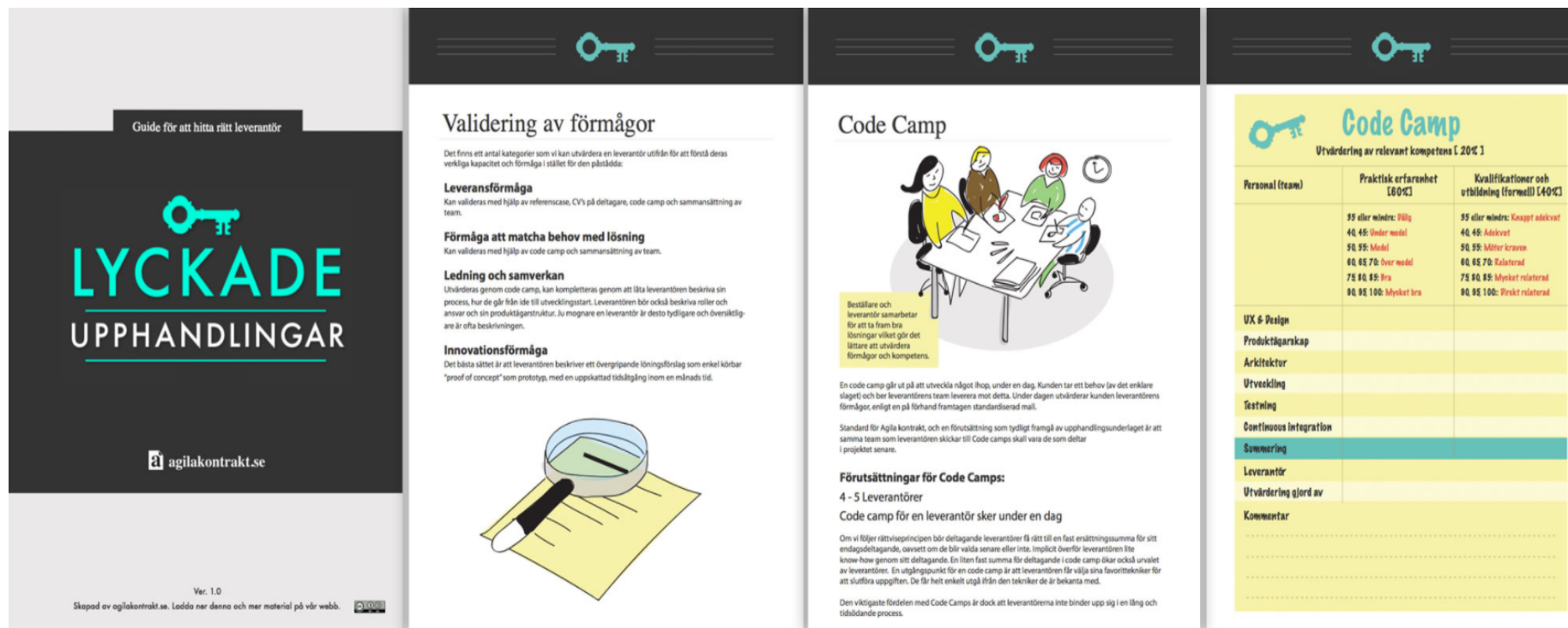
Din mognad som beställare är viktigare än val av förfarande



Intresserad av mer?

- Nätverket Agila Kontrakt för dig som jobbar med upphandling
<http://agilakontrakt.se/natverket-agila-kontrakt/>
- Goda exempel: agilakontrakt.se
- Twitter: [@agilakontrakt](https://twitter.com/agilakontrakt)
- Facebook:
<https://www.facebook.com/agilakontrakt/>

Mer om Agil upphandling med Agila kontrakt



Guide för utvärdering av leverantör och code camp

3-minutersfilmer



Agilt nätverk



Konferensen "Lyckade upphandlingar"



Certifierad Agil beställarutbildning

Bli Certifierad Agil Beställare

- Bygg din mognad som beställare
- Lär dig leda en väl fungerande Agil upphandling inom ramen för LOU
- Skapa förutsättningar för att lyckas jobba Agilt

Boka en intern utbildning på ert företag eller anmäl dig på en öppen kurs. Läs mer på:
<https://crisp.se/kurser/kurstyper/certifierad-agil-bestallare>



mattias.skarin@crisp.se



mia.kolmodin@crisp.se